



SUOMEN LADUN TOIMINTASUUNNITELMA 2025

ULKOILE | OSALLISTU | VAIKUTA

SISÄLLYSLUETTELO

6

ULKOILE

Ulkoilun ohjaaminen
Ulkoilun koulutukset varhaiskasvatuksessa



JÄSENYHDISTYKSISSÄ TOIMII 1 800 ULKOILUN OHJAAJAA. OHJAAJAMÄÄRÄ KASVAA 150 OHJAAJALLA VUOSITTAIN.

11

OSALLISTU

Jäsenet ja jäsenpalvelu
Yhdistyspalvelut
Järjestötoiminta



100 000 ULKOILIJAA LÖYTÄÄ JÄRJESTÖSTÄMME SOPIVAN YHTEISÖN JA PÄÄSEE MUKAAN TOIMINTAAN. JÄSENMÄÄRÄN KASVUTAVOITE 2 400.



16

VAIKUTA

Viestintä ja vaikuttaminen
Varainhankinta ja kumppanuudet
Tapahtumat ja kampanjat



100 JÄSENYHDISTYSTÄ OSALLISTUU VUOSITTAIN SUOMEN LADUN KAMPANJAAN.

20

HANKKEET

23

VASTUULLISUUS

24

TALOUS JA HALLINTO

28

KIILOPÄÄ PALOHEINÄ AKUMAJA

SUOMEN LADUN TOIMISTO

Olympiastadion, Paavo Nurmen tie 1, 00250 Helsinki

JÄSENPALVELU

jasenpalvelu@suomenlatu.fi, 09 8567 7450

YHDISTYSPALVELU

yhdistyspalvelut@suomenlatu.fi, 09 8567 7460

KURSSIT

koulutus@suomenlatu.fi, 09 8567 7470

TOIMINNANJOHTAJALTA

Tämä toimintasuunnitelma tarjoaa katsauksen Suomen Ladun vuoden 2025 toimenpiteisiin ja painopisteisiin. Suunnitelma on laadittu poikkeuksellisessa toimintaympäristössä, jossa Suomen taloustilanne ja sen vaikutukset ulkoilutoiminnan rahoitukseen ovat haastaneet meitä arvioimaan strategiaamme ja tavoitteitamme entistä tarkemmin. Tämä on johtanut siihen, että olemme joutuneet tekemään merkittäviä karsintoja ja jakamaan osan tehtävistä tuleville vuosille.

Varaudumme toimintasuunnitelmassamme Suomen hallitusohjelman mukaisiin opetus- ja kulttuuriministeriön liikunnan yleisavustusleikkauksiin, jotka onneksi on siirretty toteutettavaksi vasta vuodesta 2026 lähtien. Olemme jo tehneet merkittäviä varautumistoimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi, minkä ansiosta uskomme tekevämme voittoa vuonna 2025. Tämä mahdollistaa toimintamme rahoitusohjan tulevaisuudessakin ja varmistaa Suomen Ladun toimintakyvyn. Myönteiseen tulokseen vaikuttaa myös Suomen Latu Kiilopään positiivinen tulos, joka mahdollistaa kiinteistöjen korjausvelan lyhentämisen sekä Kiilopään kehittämisen edelleen Suomen johtavana luontomatkailukeskuksena.

Strateginen päätavoitteemme on jäsenmäärän kasvattaminen 2 400 ulkoilijalla. Tämä edellyttää laadukasta toimintaa, tehokasta viestintää ja aktiivista jäsenetujen markkinointia niin jäsenyhdistyksissä kuin Suomen Ladussa. Ohjaajamäärän kasvattaminen on myös strateginen päätavoitteemme, sillä yhdistysten elinehto on ohjattu ulkoilutoiminta

ja riittävä määrä aktiivisia ohjaajia. Tavoitteenamme on kouluttaa 440 uutta ulkoilun ohjaajaa jäsenyhdistyksiin vuoden 2025 aikana.

Kampanjat ovat yksi strateginen päätavoitteemme. Tulemme selkeyttämään kampanjoiden kokonaisuutta ja luomaan yhdistyksille selkeän, kolmitasoisien osallistumismallin, jonka avulla varmistamme laadukkaiden kampanjoiden toteuttamisen. Vastuullisuus näkyy kaikessa toiminnassamme tekoina ja oman toiminnan arviointina ja kehittämisenä, niin järjestö- kuin jäsenyhdistystasolla.

Toimintasuunnitelma on tehty Suomen Ladun jäsenyhdistyksille, ja toivomme sen tukevan sekä innostavan yhdistyksiä paikallisen ulkoilutoiminnan kehittämisessä ja ylläpidossa.

Eki Karlsson
Toiminnanjohtaja





UNELMA 2038

Olemme merkityksellinen järjestö kaikille ulkoilijoille. Tuhannet ohjaajamme, laadukkaat tapahtumamme ja vaikuttava viestintämme inspiroivat vuosittain yli miljoonaa ihmistä ulkoilemaan. Meidän sanomamme ja tekemisemme vaikuttavat yhteiskuntaan, ja ulkoilua arvostetaan. Järjestössämme on yli 200 000 ulkoilijaa, ja tilaa on aivan jokaiselle. Myös sinulle.

ARVOT

★ Kaikilla on mahdollisuus ulkoilla

★ Ulkoilemme ympäristöä kunnioittaen

★ Kaikille avoin yhteisö

★ Olemme rohkeita ja uudistumme

★ Arvostamme vapaaehtoisuutta

VISIO

Kaikki löytävät mielekkään tavan ulkoilla ja nauttia luonnosta

TAVOITTEET

JÄSENYHDISTYKSISSÄ TOIMII 1 800 ULKOILUN OHJAAJAA VUONNA 2028

ULKOILE

100 000 ULKOILIJAA LÖYTÄÄ JÄRJESTÖSTÄMME SOPIVAN YHTEISÖN JA PÄÄSEE MUKAAN TOIMINTAAN

OSALLISTU

100 YHDISTYSTÄ OSALLISTUU VUOSITTAIN SUOMEN LADUN KAMPANJAAN

VAIKUTA

MISSIO

Edistämme vastuullista, ympäri vuotista ulkoilua



ULKOILE

JÄSENYHDISTYKSISSÄ TOIMII 1 800
ULKOILUN OHJAJAA. OHJAAJAMÄÄRÄ
KASVAA 150 OHJAAJALLA VUOSITTAIN.

ULKOILUN OHJAAMINEN

Ohjaajamäärän lisääminen on strateginen päätavoittemme, sillä yhdistysten elinehtona on, että niissä on ohjattua ulkoilutoimintaa ja sen toteuttamiseen riittävästi aktiivisia ohjaajia. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää ensisijaisesti, että koulutamme uusia ohjaajia. On myös tärkeää, että mahdollisimman moni nykyinen ohjaaja jatkaa toiminnassa. Viestimme ohjaajuudesta ja sen merkityksestä niin yhdistyksille kuin suurellekin yleisölle ja toteutamme erilaisia toimenpiteitä jäsenyhdistysten, ohjaajien ja mahdollisten uusien ohjaajien suuntaan.



Jäsenyhdistyksissä aikuisten ulkoilu-toiminnan ytimessä ovat **retkeily ja lajitoiminnat**. Ilman ulkoilutoimintaa ei ole Suomen Latua. Tuemme jäsenyhdistyksiä, jotta yhdistyksillä on edellytykset toteuttaa toimintaansa vastuullisesti ja kehittyä jatkuvasti. Edistämme vastuullista ja turvallista ulkoilua sekä vahvistamme eri ulkoilulajien ohjaajuutta.

Retkeilyssä kehitämme ohjaajakoulutuksia ja tuemme jäsenyhdistysten retkeilytoimintaa. Päivitämme Rakastu retkeilyyn - ja Rakastu talviretkeilyyn -ohjaajakurssien sisällön ja materiaalin. Tuotamme Päiväretken ohjaajakurssin sisällön ja toteutamme kurssit jokaisella alueella. Lisäksi järjestämme 1-2 kaikille avointa retkeilyaiheista webinaaria tai someliveä.

Vuonna 2025 ohjaajuutta edistetään, retkeilyn lisäksi, melonnassa ja Metsämieli-toiminnassa, seuraavana vuonna retkeilyn lisäksi lajeina ovat maastopyöräily ja polkujuoksu. Lisäksi tuotamme ja toteutamme uuden Luontovoimailua-ohjaajakurssin. Tavoitteenamme on kouluttaa jäsenyhdistykseen 440 uutta ulkoilun ohjaajaa, mikä lisää ohjatun ulkoilun mahdollisuuksia

jäsenyhdistyksissämme. Markkinoimme ohjaajakoulutuksia innostavasti ja käytämme myös kohdennettua markkinointia. Tarjoamme myös tilauskursseja maastopyöräilyssä, polkujuoksussa, sauvakävelyssä ja Hyvinvointia ulkoilusta +65 -toiminnassa, soveltavassa ulkoilussa sekä lasten ja perheiden ulkoilussa.

Vahvistamme yhdistysten osaamista ohjaajien rekrytoinnissa, kohtaamisessa ja tukemisessa. Koulutamme Yhdistys- ja Jäsenpolun käyttöä ja osallistumme aluekokouksiin ohjaajuusteemalla. Pehdytämme yhdistysten ohjaajuudesta vastaavat henkilöt ja tarjoamme heille koulutusta tukemaan yhdistyksen ohjaajia. Ohjaajuuden toimikunta tukee ohjaajuuden vahvistamista.

Tuemme monin tavoin jäsenyhdistysten aktiivisia ohjaajia.

Järjestämme ohjaaja- ja kouluttajatapaamisen, ja tarpeen mukaan lajikohtaisia tapaamisia. Viestimme lajiemme hyvistä käytännöistä ja toimintamalleista sekä ohjaajuuden ajankohtaisista asioista ohjaajille suunnatuissa uutiskirjeissä. Vahvistamme yhtenäistä ohjaajabrändiä ja viestimme yhteisen ilmeen mukaisesta ohjaajavaatetuksesta.

Koulutamme jäsenyhdistyksiin uusia lasten ja perheiden ulkoilun ohjaajia. Ylläpidämme ja kehitämme lasten ja perheiden ulkoilun toimintamuotoja: Metsämörri, Muumien ulkoilukoulut ja Tunteet hukassa -metsäseikkailu. Tarjoamme lasten ja perheiden toimintaa tukevaa materiaalia verkkokaupan kautta sekä viestimme jäsenyhdistyksille, muille toimijoille ja suurelle yleisölle lasten ja perheiden ulkoilusta ylläpitämällä lastentoiminnan sosiaalisen median tilejä.

Muumien 80-vuotisjuhla näkyy Kansallisena hiihtopäivänä ja Retkelle-tapahtumissa, joihin tuotamme Muumien ulkoilukoulun sisältöjä jäsenyhdistysten käyttöön. Toteutamme Koko perheen hämärähommat -kampanjan.

OHJAAJUUDEN EDISTÄMINEN

OHJAAJUUTTA EDISTETÄÄN MONIPUOLISESTI RETKEILYSSÄ SEKÄ MELONNASSA JA METSÄMIELI-TOIMINNASSA



MUUMIT 80 V.

MUUMIEN 80-VUOTISJUHLA NÄKYY RETKELLE-TAPAHTUMISSA JA KANSALLISENA HIIHTOPÄIVÄNÄ

UUSIA OHJAAJIA

KOULUTAMME 440 ULKOILUN OHJAAJAA



TUEMME OHJAAJIA

TUEMME NYKYISIÄ OHJAAJIA JA JÄSENYHDISTYKSIÄ OHJAAJA-TOIMINNASSA



ULKOILUN KOULUTUKSET VARHAISKASVATUKSESSA

Suomen Ladulla on pitkät perinteet lasten ulkoilun edistämässä metsämörritoiminnasta alkaen. Varhaislapsuudessa omaksuttu asenne luonnossa liikkumista ja ulkoilua kohtaan luo pohjan luontoyhteyden ja liikkuvan elämäntavan kehittymiselle. Varhaiskasvatuksella on perheiden ohella merkittävä rooli lasten ulkoilun edistäjänä, sillä se tavoittaa lähes koko ikäryhmän. Lapsille suunnatut toimintamuotomme tunnetaan ja niitä arvostetaan valtakunnallisesti varhaiskasvatuksessa. Tätä työtä on tärkeä jatkaa. Varhaiskasvatukseen tarjottava koulutus edistää visiomme mukaan ympärivuotista vastuullista ulkoilua kaikille mielekkäällä ja vaikuttavalla tavalla.



Koulutamme varhaiskasvatukseen 580 lasten ulkoilun ohjaajaa, ja painotamme koulutuksissa verkko- ja webinarimuotoisia toteutuksia. Tarjoamme erityisesti sosiaalisen median kautta ideoita ja materiaaleja varhaiskasvatuksen ulkoilun tueksi. Edistämme ulkoilun arvostusta, mikä lisää fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia varhaiskasvatuksessa.

Kehitämme edelleen lasten ulkoilun koulutustarjontaa varhaiskasvatuksessa. Ylläpidämme ja kehitämme asiantuntijuuttamme lasten ulkoilussa sekä tuomme sitä näkyväksi valtakunnallisissa seminaareissa ja tapahtumissa. Asiantuntijuumme näkyy viestinnässä ja julkaistavissa materiaaleissa. Edistämme vastuullista ja turvallista lasten ulkoilua.

Tuotamme esiopetuksen sisältöä osaksi Luonto toimintaympäristönä -kursssia. Myönnämme vähintään 100 Meillä on Metsämörri -laatutunnusta. Markkinoimme kurssseja ja viestimme varhaiskasvatuksen ammattilaisille ja suurelle yleisölle lasten ja perheiden ulkoilusta. Olemme myös helposti tavoitettavissa lasten ulkoilua varhaiskasvatuksessa edistäville

jäsenyhdistyksille (Metsämörri-ohjaajat, Ulko-opet, Luonnossa kotonaan) ja teemme heidän kanssaan tiivistä viestinnällistä ja koulutuksellista yhteistyötä. Kouluttajaverkosto on tärkeässä roolissa kurssien toteutuksessa.

| LAJITOIMINTA | Kulujäämä Talousarvio 2025 | Kulujäämä Talousarvio 2024 | Kulujäämä Tilinpäätös 2023 |
|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Hiihto | -2 200 | -29 200 | -34 615 |
| Retkeily | -63 100 | -64 700 | -67 736 |
| Melonta | -12 700 | -15 800 | -31 120 |
| Maastopyöräily | -3 600 | -22 700 | -11 993 |
| Polkujuoksu | -1 600 | -17 000 | -15 154 |
| Talviuinnin kilpailutoiminta | 250 | 3 700 | 6 940 |
| Muut lajit | -44 750 | -17 550 | -28 178 |
| Aikuisliikunta yhteiset | -92 700 | -110 000 | -121 202 |
| Lajitoiminta yhteensä | -220 400 | -273 250 | -303 058 |

| LASTENTOIMINTA | Kulujäämä Talousarvio 2025 | Kulujäämä Talousarvio 2024 | Kulujäämä Tilinpäätös 2023 |
|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Metsämörritoiminta | 1 800 | -9 800 | -38 896 |
| Muumien ulkoilukoulut | -21 900 | -9 950 | -18 467 |
| Tunteet hukassa | -3 800 | 8 300 | -1 191 |
| Perheliikunta | | -32 050 | -27 121 |
| Luonnossa kotonaan | | -7 400 | -14 534 |
| Luonto toiminta- ympäristönä | -9 550 | -8 750 | -11 020 |
| Muu lastentoiminta | -69 150 | -83 250 | -85 197 |
| Lastentoiminta yhteensä | -102 600 | -142 900 | -196 426 |



OSALLISTU

**100 000 ULKOILIJAA LÖYTÄÄ JÄRJESTÖSTÄMME
SOPIVAN YHTEISÖN JA PÄÄSEE MUKAAN TOIMINTAAN.
JÄSENMÄÄRÄN KASVUTAVOITE 2 400.**



JÄSENET JA JÄSENPALVELU

Jäsenmäärän kasvattaminen on yksi strategiamme päätavoite ja elintärkeää toimintamme jatkuvuudelle. Yksi strategisista pää-tavoitteista on, että 100 000 ulkoilijaa löytää sopivan yhteisön järjestöstämme ja pääsee mukaan toimintaan. Tavoitteen saavuttamiseksi keskitymme jäsenmäärän kasvattamiseen sekä jäsenyhdistyksissä että suoraan liittyneiden jäsenten kautta. Lisäksi kiinnitämme huomiota jäsenpitoon, sillä vuosittain noin 6 000 jäsenyyttä päättyy.



Jäsenyyden markkinointi perustuu kolmeen selkeästi tuotteistettuun lähestymistapaan: **ulkoilun tukijalle, aktiivisesti ulkoilevalle ja jäsenetujen hyödyntäjälle.** Jäsenyyttä nostetaan esiin näkyvästi verkkosivuillamme, ja jäsenedut paketoidaan selkeäksi kokonaisuudeksi. Panostamme markkinointiin ja tarvittaessa hyödynnämme ulkopuolisia asiantuntijoita, kuten markkinointiyrityksiä. Hyödynnämme yhdistysten aktiiveja jäsenyyden somemarkkinoinnissa.

Jäsenyhdistystemme jäsenrekisterit ylläpidetään Yhdistyspolussa. Hoidamme jäsenyhdistysten jäsenmaksulaskutusta ja koulutamme Yhdistyspolun ja sen uuden käyttöliittymän käytössä. Toteutamme jäsenmaksulaskutuksen ja kaksi muistutuslaskua. Tilitämme yhdistysten jäsenmaksusuudet viidesti vuodessa. Ylläpidämme jäsenrekisteriä tietoturvallisesti ja vastaamme tietojen oikeellisuudesta.

Jäsenpalvelujen kehittämisessä keskitymme itseasioinnin käytön lisäämiseen Jäsenpolussa sekä sähköisen laskutuksen osuuden kasvattamiseen. Markkinoimme e-laskumahdollisuutta sähköpostikampanjoiden ja Latu&Polku-lehden kautta.

YHDISTYSPALVELUT

Tarjoamme aktiivisille jäsenyhdistyksille monipuolista tukea viestinnässä ja tapahtumien järjestämisessä. Jatkamme personoitujen jäsenesitteiden tuotantoa, hallinnollista tukea sekä koulutuksia, erityisesti Yhdistyspolun käyttöön. Viestimme jäsenyhdistyksille ajankohtaisista asioista ja tuemme niiden omaa viestintää esimerkiksi valmiiden viestintäpohjien avulla. Tärkeimmät viestintäkanavamme ovat verkkosivut, uutiskirje ja Facebookin yhdistysaktiivit-ryhmä.

Kontaktoimme 50 jäsenyhdistystä aktivoiaksemme heidän toimintaansa. Kannustamme yhdistyksiä osallistumaan ohjaajakursseille ja hallinnon koulutuksiin sekä Koulutuskeskus Siviksen tarjoamiin yhdistystoiminnan kursseihin.

Jäsenyhdistykset on jaettu kahdeksaan latu-alueeseen ja valtakunnallisten jäsenyhdistysten verkostoon. Toimisto tukee yhdistyksiä alue-toiminnan kautta, järjestäen alueellisia koulutuksia ohjaajuudesta, jäsenhankinnasta ja tapahtumien järjestämisestä. Lisäksi toteutamme alueellisesti kohdennettua viestintää.

Aktiivisesti toimivilla alueilla on vapaaehtoisten vetämää alueilla tapahtuvaa verkostomaista yhteistyötä esimerkiksi yhteisten tapahtumien, retkien ja koulutusten muodossa. Alueen itse järjestämää toimintaa voidaan tukea aluerahalla. Myös ohjaajakoulutuksia järjestetään alueellisesti.

Järjestämme alueyhdyshenkilöiden koulutuksen tammikuussa etäyhteyksin, ja kutsumme aktiivisesti toimivien alueiden edustajia aluepäiville elokuussa. Jokaisella alueella pidetään aluekokous syksyllä, osin etäkokouksina.

Hyödynnämme Koulutuskeskus Siviksen koulutustunteja alueellisten koulutusten rahoitukseen. Alue toiminta tukee strategian toteutumista, erityisesti ohjaajuuteen, tapahtumiin ja jäsenhankintaan liittyvissä asioissa.





JÄRJESTÖTOIMINTA

Suomen Latu järjestää vuosittain kaksi sääntömääräistä kokousta, joissa käsitellään yhdistyksen mukaiset asiat. Vahvistamme jäsenyhdistysten osallisuutta avoimella kokousasiakirjojen valmistelulla. Toteutamme järjestön kokoukset etä- ja hybridikokouksina, mikä mahdollistaa laajemman osallistumisen. Kevätkokous pidetään etänä ja syyskokous hybridinä Jyväskylässä. Syyskokoukseen maksetaan yhdelle osallistujalle jokaisesta jäsenyhdistyksestä myös matkakulut.

Kokousten välillä järjestön toimintaa johtaa 10-henkinen hallitus, joka toimii strategisella tasolla ja toimii esihenkilönä toiminnanjohtajalle, joka vastaa toimiston operatiivisesta työstä. Nykyisten sääntöjen mukaisesti hallituksessa on puheenjohtajan lisäksi yhdeksän jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain kaksi varapuheenjohtajaa, jotka yhdessä puheenjohtajan kanssa muodostavat työvaliokunnan. Työvaliokunta kokoontuu aina etänä ja valmistelee hallituksen kokouksia. Hallituksen kokoukset toteutamme hybridi- ja etäkokouksina.

Hallituskausi on kolmivuotinen, ja syksyn järjestön kokouksessa (kausi 2026-2028) on katkolla kolmen hallituksen jäsenen sekä puheenjohtajan paikka. Hallituksen jäsenet toimivat luottamustehtävissä ilman palkkiota, mutta matkakulut korvataan. Tarjoamme hallituksen jäsenille koulutusta, ja perehdytämme uudet jäsenet tehtäviinsä heti kauden alussa.

Vapaaehtoistoiminta on tärkeä osa Suomen Latua, ja vapaaehtoisia toimii valtakunnallisesti, alueellisesti ja paikallisesti. Vapaaehtoisia tai luottamushenkilöitä on hallituksen lisäksi latualueilla ja jäsenyhdistyksissä. Panostamme vapaaehtoisten tukeen sekä työaikaresursseja että taloudellisia resursseja, esimerkiksi matkakuluihin. Viestimme aktiivisesti vapaaehtoistyön merkityksestä ja sen yhteiskunnallisesta arvosta.

Vapaaehtoisista koostuvat hallituksen nimeämät kolme toimikuntaa päättävät kolmevuotisen kautensa. Toimikunnat kokoontuvat pääosin etänä, yksi kokous toteutuu kasvotusten. Valmistelemme uuden toimikuntahaun ja hallitus nimeää uudet toimikunnat kaudelle 2026-2028. Haku aukeaa syksyllä ja toimikunnat nimetään vuoden lopussa.

Jatkamme sääntömuutosprojektia, jonka tavoitteena on selkeyttää sääntöjä, korjata sääntöjen tulkinnanvaraisuuksia, huomioida uuden yhdistyslain tuomat muutokset sekä päivittää säännöt jäsenistöltä saadun palautteen perusteella vastaamaan nykypäivän yhdistystoiminnan ja yhteiskunnan vaatimuksia.

*Jäsenhankinta kuulunut aiemmin Vaikuta-painopisteen alle.

| JÄRJESTÖTOIMINTA | Kulujäämä Talousarvio 2025 | Kulujäämä Talousarvio 2024 | Kulujäämä Toteuma 2023 |
|----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| Järjestökokoukset | -41 800 | -59 200 | -51 294 |
| Kv yhteistyö yhteiset | -11 300 | -4 100 | -1 500 |
| Jäsenhankinta* | -141 200 | -59 300 | -23 908 |
| Aluetoiminta | -29 800 | -66 100 | -50 309 |
| Yhdistyspalvelut | -61 800 | -74 100 | -46 999 |
| Hallitus ja työvaliokunta | -59 800 | -47 200 | -50 746 |
| Järjestöasiat ja työryhmät | -32 750 | -56 600 | -70 970 |
| Jäsenpalvelujärjestelmä | -30 000 | -44 500 | -82 556 |
| Järjestötoiminta yhteensä | -408 450 | -411 100 | -378 282 |

JÄSENMAÄRÄ KASVUUN

ETSIMME UUSIA JÄSENIÄ YHDISTYKSIIN JA SUORAAN SUOMEN LADUN JÄSENIKSI. TAVOITTEENA ON SAADA JÄSENMAÄRÄ TAAS KASVUUN.



TUEMME YHDISTYKSIÄ

TAVOITTEENA ON, ETTÄ JÄSENYHDISTYKSET TOIMIVAT AKTIIVISESTI JA HYÖDYNTÄVÄT YHDISTYSPOLKUA.



UUDISTAMME SÄÄNNÖT

TAVOITTEENA ON OTTAA UUDET SÄÄNNÖT KÄYTTÖÖN VUODEN 2025 AIKANA.



E-LASKU

KANNUSTAMME VAIHTAMAAN E-LASKUUN. TAVOITTEENA ON VÄHENTÄÄ PAPERILASKUJEN MÄÄRÄÄ.

VAIKUTA

**100 JÄSENYHDISTYSTÄ OSALLISTUU
VUOSITTAIN SUOMEN LADUN KAMPANJAAN.**



VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMINEN

Pidämme yllä aktiivista viestintää omissa kanavissamme, kuten verkkosivuilla ja sosiaalisessa mediassa, ja puhutemme järjestön eri kohderyhmiä. Ajankohtaisen viestinnän rinnalla pääteemat liittyvät ohjaajuuteen, jäsenyyteen ja kampanjoihin.

Julkaisemme ulkoilun suurinta ja luetuinta printtilehteä neljä kertaa vuodessa. Latu&Polku-lehti on jäsenyhdistysten jäsenille kolmanneksi tärkein syy olla jäsen.

Suomen suurimpana ulkoilujärjestönä meillä on vaikuttamisessa tärkeä tehtävä, minkä merkitys vain kasvaa resurssien niukentuessa. Vaikutamme valtakunnallisesti ulkoilun puolesta esimerkiksi erilaisissa rahoitusta koskevissa päätöksissä, asiakirjavalmistelussa ja poliittisten puolueiden tavoiteohjelmissa. Tapaamme päättäjiä, pidämme puheenvuoroja tilaisuuksissa ja osallistumme verkostotyöhön. Lisäksi tuemme

jäsenyhdistyksiämme paikallisessa vaikuttamistyössä: olosuhteiden parantamisessa paikkakunnilla.

Tavoittemme on, että yhteiskunnan toimijat ymmärtävät ulkoilun monet myönteiset vaikutukset sekä yksittäisille ihmisille että koko yhteiskunnalle, ja että he toimivat ulkoilua edistävästi. Ulkoilun kysyntä on suurta ja siihen tulee vastata riittäville olosuhteilla. Olosuhteilla edistämme konkreettisesti, että Suomessa ulkoillaan yhä enemmän ja näin ihmisten ja koko yhteiskunnan hyvinvointi kasvaa.





VARAINHANKINTA JA KUMPPANUUDET

Ulkoilukalenteri on ollut jo yli kymmenen vuotta merkittävä varainhankinnan keino. Postitamme kalenterin vuoden viimeisen Latu&Polku-lehden mukana niille jäsenille, jotka eivät ole kieltäneet suoramarkkinointia.

Kaupalliset kumppanuudet ja jäsenedut ovat jäsenkyselyiden mukaan arvostettuja jäsenyyden syitä. Kumppanuudet koostuvat ulkoilukumppanuuksista sekä ulkoiluvaatteiden verkkokaupasta. Etsimme kaupallisia kumppaneita päätapahtumiimme ja ylläpidämme houkuttelevia jäsenetuja ja jäsenille suunnattua verkkokauppaa.

LATU&POLKU-LEHTI

JULKAISEMME 4 X VUODESSA JÄSENIÖN RAKASTAMAN ULKOILUN ERIKOISLEHDEN, JOKA ON TÄRKEIN JÄSENETUMME.



NYT UUTUUTENA AVOIN VERKKOVERSIO.
KAIKKI LEHDET VUODESTA 1948 NÄKÖISLEHTINÄ JÄSENPOLUSSA.



NUKU YÖ ULKONA

KANNUSTAMME JÄLLEEN ELOKUUSSA KAIKKI ULOS NUKKUMAAN.



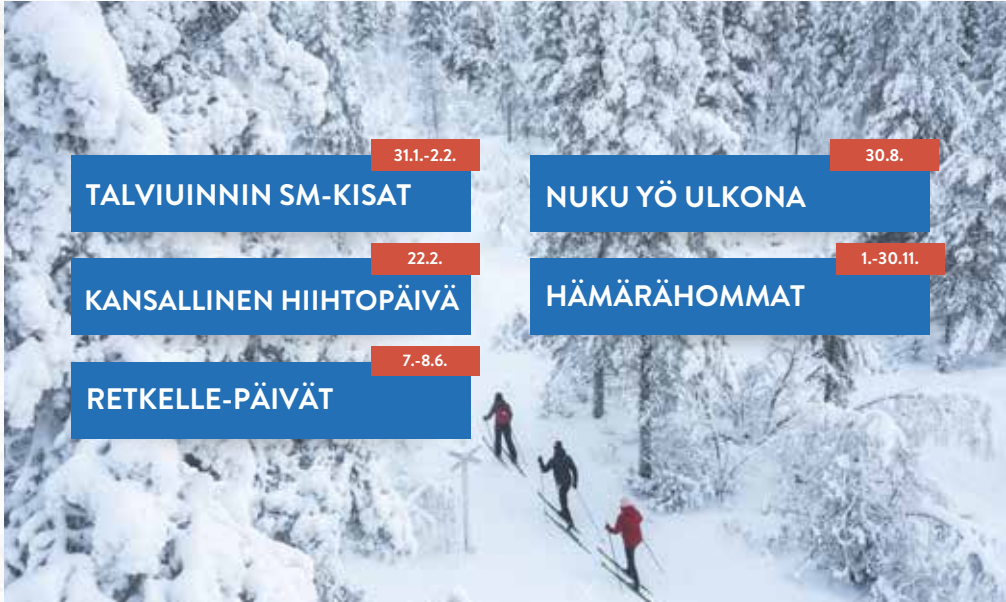
KANSALLINEN HIIHTOPÄIVÄ

80-VUOTIAS MUUMIKIN HIIHTÄÄ
22.2.2025

LUONTOON-PALVELU

METSÄHALLITUS KOKOAA KAIKKI ULKOILUPAIKAT YHTEEN, OLEMME APUNA SISÄLLÖN TUOTTAJINA.





TAPAHTUMAT JA KAMPANJAT

Kampanjat ovat yksi strateginen päätavoitteemme. Selkeytämme kampanjakokonaisuutta ja luomme selkeän kolmitasoisen toimintamallin, jotta voimme jatkossakin toteuttaa laadukkaita kampanjoita pienenevillä resursseilla. Tehostamme viestintää, aktivoimme jäsenyhdistyksiä osallistumaan ja lisäämme ulkoilua sekä järjestön tunnettuutta.

Kampanjan taso määrittelee toimenpiteet ja käytettävissä olevat resurssit. Tarjoamme yhdistyksille tapahtuman järjestämiseen liittyvää koulutusta, ohjeita, vinkkejä ja materiaalitukea. Hankimme kampanjoille ulkopuolista rahoitusta.

| JULKAISUT, TIEDOTUS, VAIKUTTAMINEN | Kulujaämä talousarvio 2025 | Kulujaämä talousarvio 2024 | Kulujaämä tilinpäätös 2023 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Vaikuttaminen | -63 350 | -89 500 | -82 681 |
| Latu&Polku-lehti | -370 300 | -367 000 | -371 389 |
| Ulkoilukalenteri | 59 200 | 61 300 | 72 361 |
| Tiedotus ja markkinointi | -111 000 | -107 100 | -104 051 |
| Kumppanit ja rahankeräys | | -6 600 | -460 |
| YHTEENSÄ | -485 450 | -508 900 | -486 220 |

| TAPAHTUMAT | Kulujaämä Talousarvio 2025 | Kulujaämä Talousarvio 2024 | Kulujaämä Tilinpäätös 2023 |
|-------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Nuku yö ulkona | -42 600 | -34 500 | -40 613 |
| Kansallinen hiihtopäivä | -24 750 | -20 400 | -8 742 |
| Hämärähommat | -18 050 | -14 300 | -11 342 |
| Retkelle-päivät | -19 050 | -12 300 | -13 467 |
| Yhteensä | -104 450 | -81 500 | -74 164 |

HANKKEET

Olemme toteuttaneet erillisrahoitteisia hankkeita vuosien ajan, ja hankkeiden merkitys on kasvanut. Hankkeilla pystymme tukemaan ja kehittämään perustoimintaa sekä luomaan uutta. Nykyisessä haastavassa taloustilanteessa hankkeiden merkitys rahoituskanavana nousee entistä tärkeämpään rooliin. Kaikki hankkeemme edistävät strategian päätavoitteita ja ulkoilua, ja lisäksi ne tuovat näkyvyyttä ja vaikuttavuutta toiminnallemme.



LIIKKUVA PERHE

Liikkuva perhe -ohjelma tähtää perheiden arkiliikunnan lisäämiseen niin omatoimisesti kuin ohjatusti. Tavoitteemme on edistää perheiden liikkumista vaikuttamalla yhteiskunnallisiin rakenteisiin, toimimalla verkostoissa ja kehittämällä monialaista yhteistyötä. Suomessa lapsiperheissä elää noin 2,1 miljoonaa henkilöä. Perheiden liikuntaa edistävät toimet tavoittavat kaikki ikä- ja väestöryhmät ja niiden avulla tavoitamme monenlaisia perheitä. Yhteisenä päämääränä on kasvattaa liikkumisen määrää kaikissa ikäryhmissä osana Suomi liikkeelle -ohjelmaa. Yksi keskeinen ratkaisu on ”Tuetaan perheiden liikunnan edistämistä”. Liikkuva perhe -ohjelma on osa valtakunnallista Liikkuvat-kokonaisuutta.

Toteutamme kuntakohtaisia Liikkuva perhe -sparrauksia, -työpajoja ja puheenvuoroja. Ylläpidämme Liikkuva perhe- portaalien ja kannustamme eri toimijoita liittymään mukaan ohjelmaan. Kehitämme edelleen perheiden liikuntaneuvontaa, tuotamme uutta materiaalia ja jalkautamme aiemmin tuotettuja aineistoja kentälle. Lisäksi toteutamme perheliikuntabarometrin ja järjestämme toiminnallisia kampanjoita, kuten Arkiseikkailu-kampanjan syyskuussa ja Perheliikunnan teemaviikon marraskuussa.



HYVINVOINTIA ULKOILUSTA

Hyvinvointia ulkoilusta -hanke pyrkii edistämään yli 65-vuotiaiden hyvinvointia matalan kynnyksen ulkoilutoiminnan avulla. Suomessa yli 20 % väestöstä on yli 65-vuotiaita, ja yhä useampi heistä liikkuu terveytensä kannalta liian vähän. Toisaalta eliniän ennuste on pidentynyt, ja yhä useammat jäävät eläkkeelle hyvässä kunnossa. Jotta ikääntyneiden toimintakyky säilyisi mahdollisimman hyvänä, tarvitaan monipuolisia toimintatapoja, jotka aktivoivat ikääntyneitä liikkumaan.

Jatkamme Hyvinvointia ulkoilusta -vertaisohjaakurssien järjestämistä, jotta koulutetut vertaisohjaajat voivat kannustaa vähemmän liikkuvia mukaansa ulkoilemaan. Järjestämme vertaisohjaajille tapaamisia. Yhdessä ulkoilu motivoi, on turvallista ja antaa mahdollisuuden löytää uusia ulkoilukohteita tai uusia tapoja ulkoilla. Parantunut toimintakyky vahvistaa myös yksilön osallisuutta omissa lähiympäristössään.



KAIKILLE AVOIN ULKOILU

Koulutamme jäsenyhdistyksiä ja heidän paikallisia kumppaneitaan järjestämään soveltavan ulkoilun tapahtumia, jotka on suunnattu erilaisille perheille.

Tiedotamme laajasti soveltavasta ulkoilusta ja retkeilystä, jotta tietoisuus aiheesta kasvaisi. Koulutukset, artikkelit ja muu tuotettu materiaali jäävät myös muiden alan toimijoiden hyödynnettäväksi. Luomme valmiita tapahtumamalleja ja tuomme inklusiivisen toiminnan näkyväksi. Tavoitteenamme on, että eri toimijat järjestävät yhteensä 10-15 erikokoista saavutettavaa tapahtumaa.

Tulevaisuudessa moninaiset osallistujat ovat luontainen osa toimintaamme, ja kaikkien osallistuminen on mahdollista esteettömissä ja saavutettavissa tapahtumissa.



MAASTOPYÖRÄILYN OLOSUHDEHANKE

Hankkeen tavoitteena on luoda Suomesta puuttuva yhtenäinen maastopyöräilyreittien vaativuusluokitus. Yhtenäinen luokitus helpottaa maastopyöräilyn aloittamista, parantaa turvallisuutta ja selkeyttää reittien käyttöä sekä käyttäjien, rakentajien, ylläpitäjien, huoltajien että turvallisuuden valvojien näkökulmasta. Tavoitteena on, että tämä luokitusjärjestelmä sisällytetään Metsähallituksen uuteen Luontoon-palveluun.



LUONTOON-PALVELU

Koordinoimme ulkoilujärjestöjen sisällöntuotantoa uuteen Metsähallituksen Luontoon-palveluun sopimusperusteisesti. Koulutamme ja tuemme vapaaehtoisia tuottamaan sisältöä, mikä edistää palvelun kattavuutta. Lisäksi tuomme ulkoilujärjestöjen osaamista ja näkemyksiä palvelun kehittämiseen. Yhdistämme eri tahoja, kuten kuntia, matkailutoimijoita ja yhdistyksiä, jotta sisällöntuotanto toimii mahdollisimman tehokkaasti. Opastamme ulkoilujärjestöjä ja niiden jäsenyhdistyksiä hyödyntämään palvelussa olevia tietoja. Tavoitteenamme on varmistaa, että Luontoon-palvelu kattaa koko Suomen ja eri ulkoilulajit.

| HANKKEET | Kulujäämä talousarvio 2025 | Kulujäämä talousarvio 2024 | Kulujäämä tilinpäätös 2023 |
|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Liikkuva perhe | -15 000 | -7 500 | -16 020 |
| Kaikille avoin ulkoilu | -3 500 | -5 350 | -5 776 |
| Hyvinvointia ulkoilusta | -12 000 | -4 910 | -6 634 |
| Luontoon-palvelu | 0 | | |
| Maastopyöräilyn olosuhdehanke | -5 700 | | |
| YHTEENSÄ | -36 200 | -17 760 | -28 430 |

VASTUULLISUUS

Suomen Ladun vastuullisuusohjelma ja kestävä kehityksen suunnitelma koostuu hyvästä hallinnosta, tasa-arvosta ja yhdenvertaisuudesta, ympäristö- ja ilmastoasioista sekä turvallisesta toimintaympäristöstä. Vastuullisuus on jatkuvia tekoja ja oman toiminnan arviointia, mitä teemme kaikessa toiminnassamme niin järjestötasolla kuin jäsenyhdistyksissämme.

HYVÄ HALLINTO

Suomen Latu on yleishyödyllinen, voittoa tavoittelematon järjestö, joka rahoittaa toimintansa osin julkisilla avustuksilla. Hyvän hallinnon periaatteet ohjaavat järjestötoimintaamme ja talouden hallintaa. Talous ja järjestötoiminta esitellään tarkemmin erillisissä osioissa. Lisäksi hyvään hallintoon kuuluu toimiva henkilöstöhallinto.

YHDENVERTAISUUS

Toteutamme vuosille 2023-2024 hyväksytyyn suunnitelman toimenpiteitä, mm. koulutamme valtakunnallisiin tapahtumiin ja jäsenyhdistyksiin yhdenvertaisuuden tukihenkilöitä ja ylläpidämme nimetöntä ilmoituskanavaa epäasiallisen kohtelun, kuten syrjintäkokemusten ilmoittamiseksi. Päivitämme suunnitelman kaudelle 2025-2026.



YMPÄRISTÖ- JA ILMASTO-ASIAT

Huomioimme ilmasto- ja ympäristökysymykset läpileikkaavasti kaikessa toiminnassamme. Tarjoamme yhdistyksille ideoita ja vinkkejä vastuullisuuteen sekä mallin itsearviointiin. Viestimme ja vaikutamme siihen, että ulkoilun ympäristövaikutukset olisivat mahdollisimman pieniä. Edistämme luontokasvatusta lastentoiminnan koulutuksissa. Hyödynnämme sähköisiä työvälineitä kokouksissa ja koulutuksissa.

TURVALLINEN TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Viestimme aktiivisesti sekä henkisestä että fyysisestä turvallisuudesta toiminnassamme ja tuemme jäsenyhdistysten turvallisuustyötä malliasiakirjoilla. Kokoamme turvallisuusdokumentit yhdistyksille selkeästi yhteen paikkaan.

TALOUS JA HALLINTO

Rahoitamme toimintaamme varsinaisen toiminnan tuotoilla, omatoimisella varainhankinnalla sekä julkisilla avustuksilla. Omatoimisen varainhankinnan merkittävimmät tulonlähteet ovat jäsenmaksutuotot ja liiketoiminta. Julkisista avustuksista suurin on opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) liikuntajärjestöille myöntämä toiminta-avustus. Lisäksi järjestö saa erilaisia hankeavustuksia. Vuoden 2025 talousarviossa olemme jo etupainotteisesti varautuneet toiminnallisesti sekä kulukuria noudattaen merkittäviin jo tiedossa oleviin hallituksen yleisavustusleikkauksiin vuotta 2026 koskien. Haluamme turvata toimintamme jatkuvuuden myös tuolloin.

VARSINAINEN TOIMINTA

Varsinainen toiminta on Suomen Ladun aatteellista järjestötoimintaa, aatteellista hanketoimintaa ja toimintaa Paloheinän ulkoilukeskuksessa. Hanketoimintaa on toiminnallisesti suunniteltu samansuuruisesti kuin vuodelle 2024. Hankkeet toteutuvat vain mikäli niille saadaan rahoitus. Haemme koko ajan uusia strategiaa tukevia hankkeita ja uusia rahoituslähteitä mm. säätiöistä.

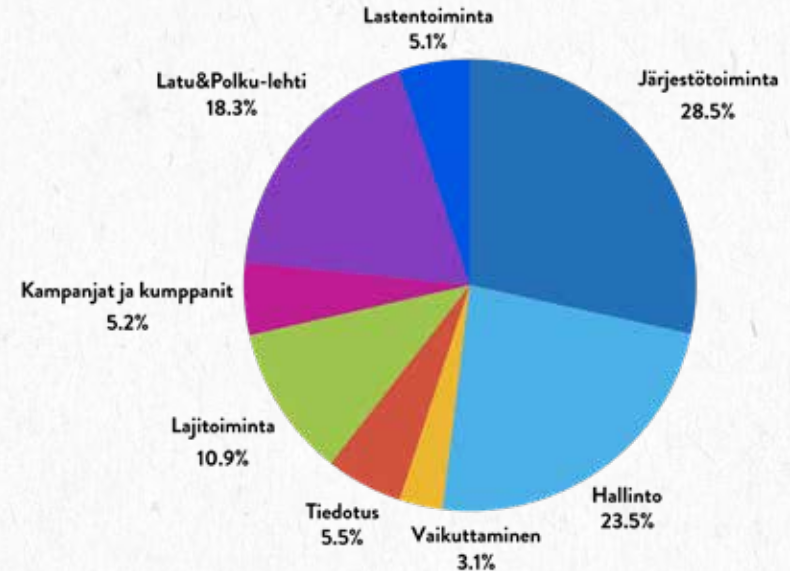
VARAINHANKINTA

Varainhankinta koostuu jäsenmaksutuotoista, liiketoiminnan tuotoista sekä ulkoilukalenterista vuosittain saatavista keräystuotoista ja yhteistyösopimuksista sekä rahankeräyksestä. Jäsenmaksut ovat Suomen Ladun merkittävin omatoimisen varainhankinnan tulonlähde. Jäsenmaksukertymän ennustetaan olevan 2 240 000 euroa, josta tilitetään yhdistyksille n. 740 000 euroa. Kiilopään liiketoiminnan tulosta ei tulla käyttämään aatteellisen järjestötoiminnan tukemiseen, vaan se on tarkoitus jättää Kiilopäälle ja käyttää sen kehittämiseen sekä parantamiseen. Lisäksi meillä on pienimuotoista sijoitus- ja rahoitustoimintaa, missä tulot koostuvat pääasiassa maanvuokratuotoista sekä pienestä osakesalkusta.

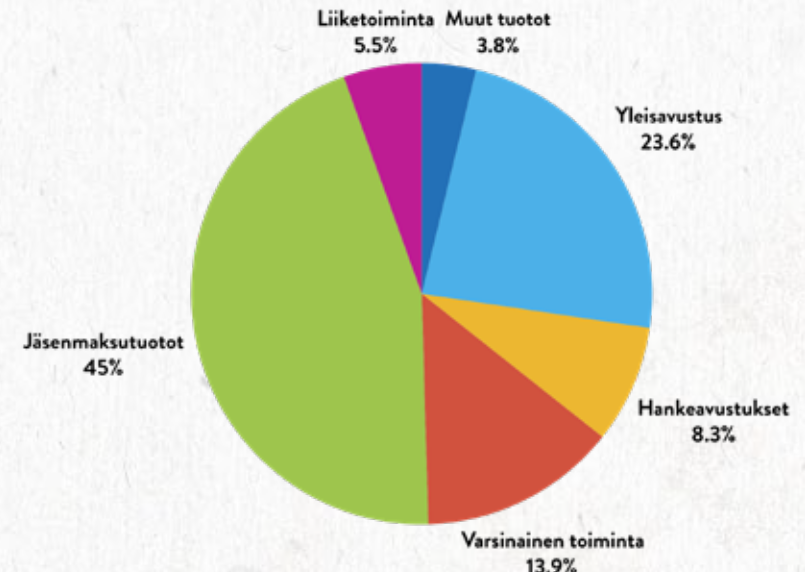
AVUSTUKSET

Varsinaiseen toimintaan haetaan ministeriöiltä ja muilta julkisyhteisöiltä avustuksia yhteensä 1 061 412 euroa, josta 786 000 euroa opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuksena ja 275 412 euroa hankeavustuksina. Opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuksen osuus varsinaisen toiminnan kulujen kattamisesta on 23,6 %. Vuodelle 2026 on odotettavissa mittavia leikkauksia opetus- ja kulttuuriministeriön avustukseen ja joudumme talousarviossamme sekä toiminnan suunnittelussamme huomioimaan tämän jo etupainotteisesti.

VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ



VARSINAISEN TOIMINNAN RAHOITUS



INVESTOINNIT

Suomen Latu Kiilopäällä toteutetaan investointiohjelmaa, joka jatkuu vuoteen 2032 saakka. Investointiohjelma varmistaa toiminnan jatkuvuutta tulevina vuosina. Seuraavan kahden vuoden aikana investointeja ennakoidaan tehtävän 1,2 miljoonalla eurolla ja ne on suunniteltu toteutettavan lainarahoituksella sekä haettavilla avustuksilla. Vuonna 2025 investointiohjelmassa on pää-rakennuksen peruskorjauksia, iv-koneiden uusimista, sähkölatauspisteiden rakentamista sekä henkilökunnan rivitalon ja päärakennuksen inva-wc:n rakentaminen. Lisäksi Kiilopäällä tehdään muita pienempiä vuosikorjauksia.

OMISTUKSET

Suomen Ladulla on yksi 100 % omistama tytäryhtiö Suomen Latu Palveluyhtiö Oy, jolla ei ole tällä hetkellä omaa toimintaa. Suomen Latu Palveluyhtiö Oy omistaa yhden lomahuoneisto-osuuden kiinteistöyhtiö Kiilopään Outaladusta. Outaladun lomaosake on edelleen myynnissä ja tavoitteena on myyntiprojektin loppuunsaattaminen. Suomen Latu omistaa 83 % Kiinteistö Oy Kiilopään Tunturiretkistä. Tunturiretket omistaa Kiilopäällä kaksi mökkiä, jotka ovat vuokrakäytössä. Toimintaa tukemattoman omaisuuden realisointia tullaan tarvittaessa jatkamaan aiempien päätösten mukaisesti. Mahdollisia realisoituvia myyntivoittoja ei ole otettu talousarvioon. Ylläskartanossa tapahtui helmikuussa tulipalo, joka tuhosi päärakennuksen täysin. Myöhemmin päätetään, lähemmekö rakentamaan uutta rakennuskantaa alueelle, myymmekö kohteen joko osin tai kokonaan vai jätämmekö sen vielä omistukseemme.

| HALLINTO | Kulujäämä talousarvio 2025 | Kulujäämä talousarvio 2024 | Kulujäämä tilinpäätös 2023 |
|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Henkilöstökulut | -269 100 | -310 700 | -211 429 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -2 700 | -11 000 | -5 598 |
| Muut kulut | -290 450 | -275 500 | -336 288 |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta | 62 700 | 47 000 | 46 341 |
| Tuotot | 1 000 | | 1 032 |
| Yleisavustus | 786 000 | 810 000 | 810 000 |
| YHTEENSÄ | 287 450 | 259 800 | 304 058 |



BUDJETOITU TULOS 365 200 €

- Järjestötoiminta 218 100 €
- Hanketoiminta -66 200 €
- Liiketoiminta 213 300 €



AVUSTUKSET JA TUET 1 061 400 €

- Yleisavustus 786 000 €
- Erityisavustukset hankkeisiin 275 400 €



INVESTOINNIT KIILOPÄÄLLÄ 1 140 000 €

- Päärakennuksen vesikatto
- Päärakennuksen sosiaalitilojen kunnostus
- Kammin lattia ja kalustus
- LVI-koneiden uusiminen
- Sähköautojen latauspisteet

LÄHTÖKOHDAT

- Jäsenmaksutuottojen arvioidaan kasvavan sekä vuoden 2024 budjettiin nähden että vuoteen 2023 nähden merkittävästi.
- Perustoiminnassa lasten ja perheiden kurssien toimintaa supistetaan edelleen ja tämä vaikuttaa kurssituottoihin.
- Paloheinän ulkoilukeskuksen, Ylläskartanon ja Akumajan tavoitteena nollatulos.
- Kiilopään liiketoiminnan arvioidaan kasvavan vielä vuoden 2024 hyvästä tasosta edelleen kasvavan myynnin ja hinnantarkastusten myötä.
- Kiilopää on tehnyt kaksi viimeisintä vuotta tappiota ja järjestötoiminnan tulee varautua tulevien vuosien taloudellisesti haasteellisiin aikoihin siten, ettei Kiilopään positiivisesta tuloksesta siirretä tuloja aatteelliselle puolelle.
- Kiilopään investoinneissa vuodelle 2024 alun perin suunniteltu henkilökunnan rivitalon rakentaminen ja päärakennuksen inva-wc:n rakentaminen siirtyvät vuodelle 2025.

| SUOMEN LATU RY | BUDJETTI 2025 | JÄRJESTÖTOIMINTA | HANKETOIMINTA | LIIKETOIMINTA | BUDJETTI 2024 | TOTEUMA 2023 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|-------------------|
| VARSINAINEN TOIMINTA | -2 373 800 | -2 036 900 | -336 900 | | -2 417 260 | -2 360 139 |
| Varsinainen toiminta tuotot | 462 700 | 462 700 | | | 464 300 | 513 097 |
| Osanottomaksut | 163 900 | 163 900 | | | 201 700 | 182 941 |
| Ulkoilukeskus tuotot | 104 000 | 104 000 | | | 123 900 | 146 853 |
| Muut tuotot | 194 800 | 194 800 | | | 138 700 | 183 304 |
| Varsinainen toiminta kulut | 2 836 500 | 2 499 600 | 336 900 | | 2 881 560 | 2 873 236 |
| Henkilöstökulut | 1 319 600 | 1 083 200 | 236 400 | | 1 470 050 | 1 455 381 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 7 200 | 7 200 | | | 13 000 | 11 360 |
| Muut kulut | 1 509 700 | 1 409 200 | 100 500 | | 1 398 510 | 1 406 496 |
| <i>Vuokrat</i> | 71 000 | 70 000 | 1 000 | | 79 600 | 106 325 |
| <i>Ulkopuoliset palvelut</i> | 491 800 | 461 600 | 30 200 | | 383 035 | 363 202 |
| <i>Matka- ja majoituskulut</i> | 98 600 | 82 800 | 15 800 | | 149 850 | 113 363 |
| <i>Materiaalikulut</i> | 316 900 | 312 000 | 4 900 | | 277 100 | 304 719 |
| <i>Toimistokulut</i> | 255 200 | 255 000 | 200 | | 248 650 | 272 735 |
| <i>Muut toimintakulut</i> | 276 200 | 227 800 | 48 400 | | 260 275 | 246 151 |
| VARAINHANKINTA | 1 614 900 | 1 401 600 | | 213 300 | 1 438 600 | 1 067 424 |
| Varainhankinta tuotot | 4 656 000 | 1 575 000 | | 3 081 000 | 4 376 000 | 4 026 621 |
| Jäsenmaksutuotot | 1 500 000 | 1 500 000 | | | 1 309 000 | 1 322 527 |
| Jäsenmaksutuotot | 2 240 000 | 2 240 000 | | | 2 030 000 | 1 983 148 |
| Jäsenmaksut/tilitys | -740 000 | -740 000 | | | -721 000 | -660 621 |
| Keräystuotot | 75 000 | 75 000 | | | 80 000 | 92 853 |
| Yhteistyösopimukset | | | | | 50 000 | 37 313 |
| Liiketoiminnan tuotot | 3 081 000 | | | 3 081 000 | 2 937 000 | 2 573 928 |
| Varainhankinta kulut | 3 041 100 | 173 400 | | 2 867 700 | 2 937 400 | 2 959 196 |
| Henkilöstökulut | 85 400 | 85 400 | | | 84 500 | 91 405 |
| Varainhankinnan muut kulut | 88 000 | 88 000 | | | 98 000 | 207 429 |
| Liiketoiminnan kulut | 2 867 700 | | | 2 867 700 | 2 754 900 | 2 660 362 |
| SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA | 62 700 | 62 700 | | | 47 000 | 46 049 |
| Avustukset | 1 061 400 | 790 700 | 270 700 | | 1 082 220 | 1 080 700 |
| TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) | 365 200 | 218 100 | -66 200 | 213 300 | 150 560 | -165 966 |

SUOMEN LATU KIILOPÄÄ

Visiomme on, että Kiilopää on Lapin tunnetuin ja ympäristövastuullisin luontolähtöinen liikunta-, hyvinvointi- ja elämyskeskus. Tarjoamme erinomaiset edellytykset retkeilylle ja vaelluksille, ja tavoitteemme on olla Suomen tunnetuin lähtöpiste näille aktiviteeteille. Toimimme liiketoimintalähtöisesti, mutta sesonkien ulkopuolella tarjoamme etuja jäsenyhdistyksille.



**KATSO KAIKKI
TAPAHTUMAT
OSOITTEESSA
KIILOPAA.FI/
TAPAHTUMAT**



TAPAHTUMAT JA VIIKKO- OHJELMA

Kiilopään viikko-ohjelma tarjoaa ympäri vuoden monipuolisesti aktiviteetteja, kuten retkeilyä, maastopyöräilyä, hiihtoa ja lumikenkäilyä. Lisäksi viikko-ohjelmassa on Suomen Ladun jäsenille maksuttomia jäsenretkiä.

Järjestämme Kiilopäällä vuosittain kaksi päätapahtumaa: Kiilopään Tunturihaasteen ja Kiilopäähiihdon. Näiden lisäksi tarjoamme pienempiä tapahtumia, kursseja ja perheiden retkeilyviikkoja.

VAPAAEHTOISUUS

Kiilopäällä on tarjolla jatkuvasti vapaaehtoistehtäviä esimerkiksi keittiössä, huoltotöissä ja tapahtumien apuoppaana. Lisätietoja saat seuraavista osoitteista:

- keittiö miikka.turunen@suomenlatu.fi
- huoltotehtävät: kiilopaamaintenance@suomenlatu.fi
- tapahtumat: satu.salminen@suomenlatu.fi



**HYÖDYNNÄ
JÄSENVIIKKOJEN
EDULLISEMPI HINTA!**

**11.-18.4.
7.-14.6.
12.-19.7.
9.-16.8.
8.-15.11.**

JÄSENYHDISTYSTEN JA LATU- ALUEIDEN EDUT

Jäsenyhdistykset ja latualueet voivat järjestää Kiilopäällä esimerkiksi retkeily-viikkoja, joiden ohjelma suunnitellaan yhdessä. Tarjoamme jäsenyhdistyksille edullisia kampanjaviikkoja omille ryhmämatkoille. Lisätietoja saat osoitteesta: kiilopaasales@suomenlatu.fi.

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Kiilopään rakennuksia remontoidaan pitkän tähtäimen investointi-ohjelman mukaisesti.

Toimimme aktiivisesti alueen kestävä matkailun kehittäjänä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Kiilopää on saavuttanut sekä Green Key -sertifikaatin ja Welcome Cyclist -merkin. Matkailun ympärivuotisuutta kehitämme ELY:n rahoittamalla kansainvälistymishankkeella.

| KIILOPÄÄ | Talousarvio 2025 | Talousarvio 2024 | Tilinpäätös 2023 | Tilinpäätös 2022 |
|-----------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Tuotot | 3 029 000 | 2 913 000 | 2 548 121 | 2 469 080 |
| Henkilöstökulut | -1 099 720 | -947 600 | -982 328 | -880 813 |
| Poistot | -130 000 | -142 800 | -157 804 | -154 413 |
| Muut kulut | -1 585 980 | -1 640 500 | -1 507 359 | -1 468 977 |
| Tulos | 213 300 | 182 100 | -99 370 | -35 123 |



SUOMEN LATU PALOHEINÄ

Toteutamme hiihtokauden aikana välinevuokrausta, huoltopalvelua ja kurssitoimintaa Helsingin Paloheinässä. Kehitämme Paloheinän ympärivuotista aukioloa frisbee-golfin ja maastopyöräilyn ympärille.

[SUOMENLATU.FI/PALOHEINA](https://suomenlatu.fi/paloheina)



AKUMAJA

Akumaja sopii mainiosti jäsenyhdistysten ja alueiden retkikohteeksi. Akumajalla on majoitustilat 18 henkilölle (Akumaja 12 hlö ja Dominicin mökki 6 hlö). Akumajaa ja Dominickin mökkiä voi ennakkovarata seuraavalle vuodelle elo-syyskuussa. Varaukset johanna.riihimaki@suomenlatu.fi.

[SUOMENLATU.FI/AKUMAJA](https://suomenlatu.fi/akumaja)

KURSSIT 2025

AIKUISTEN ULKOILU

Rakastu retkeilyyn -ohjaajakoulutus

1.2. Kuopio (22.1. etä)

8.2. Vaasa (29.1. etä)

22.3. Tampere (12.3. etä)

29.3. Helsinki (19.3. etä)

Jäsenhinta 120 €, yhdistyshinta 50 €

Rakastu talviretkeilyyn - ohjaajakoulutus

1.11. Lahti (22.10. etä)

22.11. Seinäjoki (12.11. etä)

Jäsenhinta 120 €, yhdistyshinta 50 €

Opaskurssi, kesäosa

12.–20.7. Kiilopää

Jäsenhinta 580 €

Päiväretken ohjaajakurssi

12.4. Helsinki

26.4. Turku

3.5. Joensuu

17.5. Kokkola

18.5. Jyväskylä

16.8. Kouvola

6.9. Rovaniemi

13.9. Tampere

Jäsenhinta 120 €, yhdistyshinta 50 €

Melonnan ohjaajakurssi

23.–25.5. Nurmijärvi

27.–29.6. Lappeenranta

Jäsenhinta 240 €, yhdistyshinta 90 €

Metsämieli-vertaisvetäjäkoulutus

5.4. Jyväskylä

3.5. Helsinki

6.9. Kaarina

5.10. Kotka

Jäsenhinta 120 €, yhdistyshinta 50 €

Luontovoimailua-ohjaajakurssi

8.3. Helsinki

5.4. Seinäjoki

10.5. Lahti

24.5. Mikkeli

Jäsenhinta 45 €, yhdistyshinta 30 €

Talviuinnin verkkokurssi

2.1.–31.3.

1.9.–30.11.

Jäsenhinta 30 €

Hyvinvointia ulkoilusta

-vertaisohjaajakurssi

22.1. (etä)

8.2. Mikkeli

12.2. Hämeenlinna

15.3. Kajaani

26.3. Espoo

OSALLISTU

Yhdistystoiminnan koulutukset

16.1. puheenjohtajat (etä)

6.2. sihteeri (etä)

20.11. hallitustoiminta (etä)

Canva-koulutukset

13.2. peruskurssi (etä)

6.11. jatkokurssi (etä)

Yhdistyspolku-klinikka

27.3. (etä)

11.9. (etä)

Järjestön kokous

27.4. (etä)

24.–26.10. Jyväskylä

Hinta julkaistaan myöhemmin

OHJAAJILLE

Soveltavan ulkoilun kurssi

25.1. Lahti

7.2. Helsinki

15.3. Ohjaajatoiminnasta vastaavien tapaaminen

15.–16.11. Ohjaaja- ja kouluttajatapaaminen Kouvola

Jäsenyhdistyksillä on käytössä yhdistyshintaiset kurssipaikat, jotka on tarkoitettu yhdistyksissä aktiivisesti ohjaaville ja toimintaan sitoutuneille ohjaajille. Kurssipaikan käytöstä ja siihen liittyvästä vapaaehtoisuudesta sovitaan jäsenyhdistyksen ja kurssipaikan käyttäjän kesken. Yhdistyshintaisten paikkojen määrää ei ole rajoitettu.

Mikäli kurssin/koulutuksen yhteydessä ei ole mainittu hintaa, kurssi on maksuton.

LASTEN JA PERHEIDEN ULKOILU

Metsämörriohjaajan peruskurssi

5.3., 12.3. ja 19.3. (etä)

29.3. Kaarina

5.4. Helsinki

26.4. Oulu

20.8., 27.8. ja 3.9. (etä)

20.9. Mikkeli

Jäsenhinta 190 €, yhdistyshinta 50 €

Metsänuppuset ja -myttyset

-teemakurssi

18.3. ja 25.3. (etä)

1.10. ja 8.10. (etä)

Jäsenhinta 120 €, yhdistyshinta 50 €

Metsämörri esiopetuksessa

-teemakurssi

21.3. (etä)

Jäsenhinta 120 €, yhdistyshinta 50 €

Metsämörriohjaajan päivityskurssi

11.3. (etä)

28.8. (etä)

Jäsenhinta 65 €, yhdistyshinta 50 €

Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi

11.1. Jyväskylä

29.1. ja 5.2. Helsinki

Jäsenhinta 120 €, yhdistyshinta 50 €

Muumien retkeilykoulun ohjaajakurssi

17.5. (etä)

23.8. (etä)

Jäsenhinta 120 €, yhdistyshinta 50 €

Tunteet hukassa -metsäseikkailun ohjaajakurssi

14.2. Kuopio

28.3. Helsinki

12.4. Rauma

19.9. Oulu

4.10. Kotka

Jäsenhinta 155 €, yhdistyshinta 50 €

Tunteet hukassa -metsäseikkailu perheille

9.10. (etä)

Jäsenhinta 65 €

suomenlatu.fi/kurssit

Muutokset mahdollisia.





ULKOILE | OSALLISTU | VAIKUTA
SUOMENLATU.FI